



روز: سه شنبه

ساعت: ۱۰/۰۰ لغایت ۱۲/۰۰

مورخ: ۱۳۹۳/۰۹/۲۵

حاضرین: مهندس حاجوی (مدیر کل دفتر برنامه ریزی و مدیریت توسعه شهری)، مهندس خزائلی (مدیر عامل سازمان بهسازی و نوسازی قزوین)، مهندس بهادری (مدیر عامل سازمان بهسازی و نوسازی شیراز)، مهندس طاهر نژاد (مدیر عامل سازمان بهسازی و نوسازی آمل)، مهندس محمودی (مدیر عامل سازمان بهسازی و نوسازی نجف آباد)، مهندس الهوردی زاده (نماینده سازمان نوسازی تهران)، مهندس صابری (نماینده سازمان بهسازی و نوسازی اصفهان)، سرکار خانم مهندس بهرامی (کارشناس سازمان بهسازی و نوسازی اصفهان)، مهندس برزویی (مدیر عامل سازمان بهسازی و نوسازی سبزوار)، آقای دکتر عبدالرحمن وجودی (مشاور شهردار سبزوار در امر بازآفرینی فضای شهری)، مهندس سلیمانی پور (مشاور تهیه طرح محله نوید شهر نجف آباد) و مهندس رسولی از دفتر برنامه ریزی و مدیریت توسعه شهری سازمان.

غایبین: نبود.

**دستور کار جلسه:** «احصاء ظرفیت های سند ملی راهبردی احیاء، بهسازی، نوسازی و توانمند سازی بافت های فرسوده و

ناکارآمد شهری برای شهرداری‌ها در بازآفرینی فضای شهری»

#### خلاصه مذاکرات و مصوبات:

جلسه با طرح تصویب سند ملی راهبردی احیاء، بهسازی، نوسازی و توانمند سازی بافت های فرسوده و ناکارآمد شهری و ظرفیت هایی که این سند در خصوص بازآفرینی فضای شهری در محدوده ها و محله های هدف بهسازی و نوسازی شهرها ایجاد می نماید، شروع گردید و موارد ذیل در خصوص دستور جلسه مبنی بر «احصاء ظرفیت های سند ملی راهبردی احیاء، بهسازی، نوسازی و توانمند سازی بافت های فرسوده و ناکارآمد شهری برای شهرداری‌ها در بازآفرینی فضای شهری» طرح گردید:

۱- در راستای اجرای سند ملی راهبردی احیاء، شهرداری سبزوار، سند بازآفرینی فضای شهر سبزوار را تدوین نموده و براساس سند مذکور پروژه های اجرایی آن مبنی بر ۱۰۸ پروژه برای اجراء در حال انجام است و این شهر جزو اولین شهری می باشد که در خصوص عملیاتی نمودن سند ملی احیاء گام برداشته است.

۲- در فرایند بازآفرینی فضای شهری مسائل و مشکلاتی وجود دارد اعم از عدم همسویی و عدم اجماع نظر، که با میراث فرهنگی و اداره ثبت در استانها و شهرهای کشور وجود دارد که لازم است سازمان در این خصوص مشکلات رایجی و با سازمانهای فوق به اجماع نظر و همسویی لازم برسد تا شهرداری‌ها در اجرا با این مشکلات مواجه نشوند و در این بین تاکید اصلی این بود که موارد اجرایی سند ملی راهبردی احیاء برای عملیاتی شدن مد نظر قرار گیرد.

۳- هدف اصلی سند ملی راهبردی احیاء که اجتماع محوری در فرایند انجام بازآفرینی فضای شهری می باشد و این فرایند با عنوان محدوده ها و محله های هدف برنامه های بهسازی و نوسازی شهری تداعی پیدا کرده، طرح گردید و در این چارچوب طرح محله نوید شهر نجف آباد مطرح شد و اینکه در شهر نجف آباد طرح محله نوید یک نمونه واقعی و تجربه عملیاتی اجتماع محوری بوده که انجام شده است و می تواند الگوی اجتماع محوری طرح های بازآفرینی محدوده ها و محله های هدف بهسازی و نوسازی شهری مطرح شود. طرح فوق با عنوان الگوی موفق پیلوت اجرایی بازآفرینی فضای شهری از طرف شرکت عمران و بهسازی شهری نیز مطرح شده است.

۴- سند در چارچوب محورهای ۱- کالبدی، ۲- اجتماعی، ۳- اقتصادی، ۴- امنیتی و (توانمند سازی و مشارکت پذیری)، طبقه بندی شود و برای اجرایی نمودن آن، این چهار رکن اصلی و پایه سند قرار گیرند و شیوه نامه اجرایی - عملیاتی بر اساس این ارکان چهارگانه تدوین شود.

۵- در سند ۸ راهبرد وجود دارد که ۴۹ سیاست این راهبردها را برای اجرا رهنمون می شوند، طبق راهبردهای سند مباحث اجرایی و عملیاتی سند استخراج و سازوکارهای اجرایی و عملیاتی آن تدوین و در مجموع به صورت یک شیوه نامه اجرایی - عملیاتی (با رویکرد استاندارد PMBOK در راستای استانداردسازی فعالیت های اجرایی در پروژه ها به منظور کاهش زمان و هزینه اجرا) تدوین شوند.

#### مصوبه جلسه و دستور جلسه بعدی:

- مقرر شد، بر اساس بند (۵) صورتجلسه حاضر، عمل شود و از طریق دفتر، ساختار و استخوانبندی شیوه نامه تدوین و به اعضاء کارگروه ارسال شود و در ظرف مدت ۱۰ روزه ای نظرات اعضاء محترم کارگروه اخذ و برای طرح در جلسه بعدی هماهنگی انجام شود.

#### دستور جناب آقای دکتر نوذریور، معاون محترم امور شهرداریها در خصوص این جلسه:

۱- با عنایت به اینکه تصویب سند ملی راهبردی احیاء، بهسازی، نوسازی و توانمند سازی بافت های فرسوده و ناکارآمد شهری، تمام مباحثی را که در حوزه بازآفرینی فضای شهری، شهرداری ها لازم بوده انجام دهند را در خود دارد و مشخص نموده است پس بنابراین در این راستا لازم است شهرداریها و سازمان بهسازی و نوسازی طبق سیاست های مطرح شده در سند ملی راهبردی احیاء، امر بازآفرینی فضای شهری را انجام دهند و نیازی به تدوین شیوه نامه اجرایی - عملیاتی وجود ندارد.

۲- شهرداریها و سازمانهای بهسازی و نوسازی طبق سند فوق، «سند بازآفرینی فضای شهری» شهر فعالیت خود را برای یک دوره ۴ ساله تدوین و به سازمان شهرداریها و دهیاریها، ارسال نمایند و برنامه عمل در این خصوص داشته باشند.

۳- شهرداریها و سازمانهای بهسازی و نوسازی، مسائل و مشکلاتی که در امر بازآفرینی فضای شهری با آن مواجه هستند - به عنوان مثال هماهنگی با سازمان میراث یا با سازمان ثبت اسناد و ...- به سازمان شهرداریها و دهیاریها منعکس نمایند تا در جلسات شورای مدیریت بازآفرینی فضای شهری سازمان سازو کار حل مسائل و مشکلات طرح شده با حضور نمایندگان دستگاههای ذیربط طرح و مسائل و مشکلات حل و فصل شود.

#### امضاء اعضای جلسه:

امضاء اعضای جلسه:  
دکتر نوذریور معاون امور شهرداریها